**Протокол**

**розширеної медичної Ради**

**Комунального медичного підприємства «Лікарня Придніпровська»**

**Від 05.01.2021 року.**

**Про підсумки діяльності**

**Комунального медичного підприємства**

**«Лікарня Придніпровська» за 12 місяців 2020 року**

Присутні;

Директор комунального медичного підприємства «Лікарня Придніпровська» Скачко В.І., заступникдиректора з лікувальної роботи Шаденко І.Г., головний бухгалтер Головко Т.В., заступника директора з економічних Гаман Н.М; заступник директора з тезнічних питань Єременко І.В., головна медична сестра закладу Збираник Т.В, завідувач терапевтичним відділенням Острікова Л.А.; завідувач хірургічним відділенням Люлін В.І.; завідувач гінекологічним відділенням Машин О.А., завідувач лабораторією Дроздик Л.О.,завідувач КДЦ Некроєнко Н.Н., лікарі, старші медичні сестри, середні та молодші медичні працівники, персонал АГЧ.

Всього присутніх - 103 чол.

Слухали:

Доповідь директора Скачко В.І. про результати роботи лікарні за 12 міс. 2020 року та стан фінансово-економічної діяльності лікарні; співдоповідь заступника директора з лікувальної роботи Шаденко І.Г., про результати роботи лікарні за 12 міс. 2020 р. та завідувачів терапевтичним, хірургічним та гінекологічним відділеннями лікарні Острікову Л.А. і Люліна В.І., Машина О.А. про основні показники роботи відділень стаціонару за звітний період 2020р., головного бухгалтера Головко Т В. і заступника директора з економічних Гаман Н.М, про стан фінансово-економічної діяльності лікарні та перспективи фінансово - економічного стану лікарні на 2021 рік.

Постановили:

Медична Рада лікарні відмічає проведену позитивну роботу колективу лікарні з питань охорони здоров’я, виконання плану організаційних та методичних заходів, злагоджену роботу структурних підрозділів лікарні, зміцнення трудової ї виконавчої дисципліни.

На сьогоднішній день затверджений штатний розпис в кількості 251,0 посади, облікова кількість штатних працівників станом на 01.01.2021 року складає 195 осіб.

У лікувальному закладі ведуть амбулаторний прийом спеціалісти майже всіх вузьких спеціальностей та лікарі терапевти, які надають медичну допомогу деклараційному населенню та сімейний лікарь. Загальна кількість людей, які уклали договір на медичне обслуговування складає 5036 чол.

В наявності у лікарні є 110 ліжок цілодобового стаціонару за такими профілями: терапевтичний, ендокринологічний, кардіологічний, неврологічний, хірургічний, травматологічний, офтальмологічний, урологічний, отоларингологічний, гінекологічний та консультативно-діагностичний центр.

В структуру підприємства приєднано Медичну комісію міського військового комісаріату та спеціалізований кабінет «Довіра».

Кількість лікарських відвідувань по лікувально-діагностичному центру до спеціалістів, які ведуть амбулаторний прийом без діагностичних кабінетів та стоматологів склала – 63370 чол., разом з діагностичними кабінетами та стоматологами –79070 чол. Кількість відвідувань по захворюванню разом з допоміжними службами та стоматологами складає –28333. Загальна хворобливість складає 3064 випадки, захворюваність –2074. Відвідування сільськими мешканцями Кременчуцького та інших районів разом з жителями Горішніх Плавень та Світловодська склало – 7228 особи, в відсотковому відношенню –9,1%, решта – мешканці міста Кременчука (71842 особи).

Карантинні заходи щодо вірусу COVID – 19, нажаль , привелидо зменшення кількості відвідувань по консультативно-діагностичному центру у порівнянні з минулорічним звітним періодом.

За звітний період кабінетом «Довіра» прийнято 4471 пацієнти, із них жителів сільської місцевості 361 чоловік. З приводу захворювання на ВІЛ/СНІД прийнято 3365 хворих, із них жителів сільської місцевості –196 чол. Проведено тестувань на ВІЛ у 1101 особи (позитивних 26).

Станом на 01.01.2021 року на обліку в кабінеті Довіра» перебуває 446 осіб , із них 158 з діагнозом СНІД; отримують АРТ 417 хворих, що складає 93,5% від диспансерної групи.

За звітний період стало на облік 41 чоловік, із них з вперше встановленим діагнозом 19 осіб.

Використання допоміжних методів обстеження та лікування в абсолютних цифрах та на 100 відвідувань:

Лабораторні дослідження – 83059 (131,1)

в т.ч. біохімічні 19065 (91,3)

рентген-дослідження 576 (2,7)

функціональна діагностика 10998 (52,6)

фіз. процедури з масажем 3575 (17,1)

ендоскопія та колоноскопія 319 (1,5)

УЗД 2397 (11,5)

**Первинний вихід на інвалідність :**

За данний період 5 чол. були надані групи інвалідності:

І гр. – 1 чол, з діагнозом: злоякісне утворення нирки,

ІІ гр – 3 чол, з діагнозами: остеоартроз колінних суглобів, ділятаційна кардіоміопатія, цереброваскулярні хвороби з гіпертонічною хворобою

ІІІ гр – 1 чол. з діагнозом: наслідки інфаркту головного мозку.

Плани планових профілактичних оглядів виконано на 100,0%, вперше виявлених загальних захворювань у 35 осіб. Плани-графіки проходження ЛЕК залізничниками виконані також.

Показники цілодобового стаціонару у порівнянні в минулим роком залишаються стабільними.

За 12 міс. 2020 р. було проліковано 2848 чол., з низ 8 летальних випадків. 5 у терапевтичному відділенні з діагнозами: хронічна серцева недостатність, злоякісне новоутворення підшлункової залози, інфаркт головного мозку, негоспітальна пневмонія, хр. ниркова недостатність та цироз печінки, 1 випадок у гінекологічному відділенніз діагнозом: ІХС, серцева недостатність, порушення серцевого ритму та тромбоемболія легеневої артерії на травматологічних ліжках.

Загальна летальність по лікарня складає 0,28 %.

Відсоток пролікованих сільських мешканців та жителів інших міст (Горішні Плавні, Світловодськ) складає –27,3%, решта – мешканці Кременчука.

План ліжко/днів в цілому по стаціонару виконано на 53,1%, середнє перебування хворого на ліжку – 7,0, робота ліжка –180,5 дні, оберт ліжка складає – 25,9.

По профілям : ( % виконання плану та середнє перебування на ліжку):

Терапевтичні ліжка: 35,1% 9,1

Ендокринологічні ліжка 61,5% 9,3

Кардіологічні ліжка 132,5% 8,3

Неврологічні 38,7% 9,4

Хірургічні 42,7% 6,5

Офтальмологічні 35,5% 1,6

Урологічні 14,8% 5,6

Травматологічні 124,5% 6,2

Гінекологічні 72,4% 5,9

Такі показники можна пояснити карантинними заходами щодо госпіталізації хворих, лікування проводилося тільки по ургентних станах.

На ліжках хірургічного профілю було прооперовано 1358 чол., хірургічна активність взагалі по лікарні складає –75,7%, по профілям:

Хірургія 88,7%

Травматологія 100,0%

Гінекологія 53,7%

Ускладнень та померлих після операцій не зареєстровано.

Використання допоміжних методів обстеження та лікування в абсолютних цифрах та на 1 стаціонарного хворого:

Лабораторні дослідження – 78516 (27,6)

в т.ч. біохімічні 25671 (9,0)

рентген-дослідження 774 (0,3)

функціональна діагностика 1303 (0,4)

фіз. процедури з масажем 14401 (5,0)

ЛФК 5678 (2,0)

ендоскопія та колоноскопія 241 (0,08)

УЗД 1761 (0,6)

Підприємству на 9 місяців 2020 року виділено кошти міського бюджету в сумі – 4044,8 тис. гривень

«Видатки на оплату праці» - 1995,6 тис. грн (49,3 % від затверджених видатків міського бюджету на звітний період);

«Предмети, матеріали, обладнання та інвентар» 15,0 тис.грн (0,4 % від затверджених видатків міського бюджету на звітний період);

«Оплата комунальних послуг та енергоносіїв» - 1202,5 тис. грн (29,7% від затверджених видатків міського бюджету на звітний період);

«Медикаменти та перев’язувальні матеріали» - 594,1 тис. грн. (14,7% від затверджених видатків міського бюджету на звітний період), з них:

*- спеціалізований кабінет «Довіра» - 190,3 тис. грн;*

*- медична комісія (ОМВК) – 30,1 тис. грн;*

*- патологоанатомічне відділення – 285,8 тис. грн.;*

*-закупівля засобів індивідуального захисту та ін.мед.матеріалів– 87,9 тис. гривень.*

«Оплата послуг (крім комунальних)» - 167,6 тис. грн (4,2% від затверджених видатків міського бюджету на звітний період);

«Придбання обладнання та предметів довготривалого використання» -70,0 тис. грн. (1,7% від затверджених видатків міського бюджету на звітний період)

Оплата інших видатків на підприємстві проводилась за рахунок власних надходжень, які надійшли за 9 місяців 2020 року.

На підприємстві укладено 4 договори, щодо медичних послуг за Програмою державних гарантій медичного обслуговування населення це первинна, вторинна медична допомога, договір по мобільним бригадам, що створені для реагування на гостру респіраторну хворобу COVID-19, та договір про перехідне фінансове забезпечення комплексного надання медичних послуг в частині умов, які застосовуються з 1 вересня 2020 року.

За Програмою державних гарантій медичного обслуговування населення в секторі первинної медичної допомоги маємо двох лікарів-терапевтів, та лікаря загальної практики-сімейного лікаря у яких станом на 01.10.2020 задекларовано 4888 особи.

За Програмою державних гарантій медичного обслуговування населення в секторі вторинної медичної допомоги маємо 8 пакетів:

* *«Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах»;*
* *«Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операції»;*
* *«Амбулаторна вторинна (спеціалізована) та третинна (високоспеціалізована) медична допомога дорослим та дітям, включаючи медичну реабілітацію та стоматологічну допомогу»;*
* *«Гістероскопія»;*
* *«Езофагогастродуоденоскопія»;*
* *«Колоноскопія»;*
* *«Цистоскопія»;*
* *«Діагностика, лікування та супровід осіб із ВІЛ».*

Договор, щодо реагування на гостру респіраторну хворобу COVID-19 включає пакет на 2 мобільні бригади, до яких входять 2 лікаря, 2 сестри медичні та 2 водія.

Договор, щодо перехідного фінансового забезпечення комплексного надання медичних послуг в частині умов, які застосовуються з 1 вересня 2020 року відповідно постанови Кабінету Міністрів України від 22 липня 2020 року №623 та наказу №2021 від 03.09.2020 року МОЗ України «Про затвердження переліку посад медичних та інших працівників, для яких встановлюється доплати до заробітної плати медичним та іншим працівникам закладів охорони здоров надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення доплат медичним та іншим працівникам закладів охорони здоров’я», наказу Мінсоцполітики від 22.05.2020 р. №321 «Про перелік посад працівників надавачів соціальних послуг державного/комунального сектору».

Всього за 9 місяців 2020 року від НСЗУ отримано 13 286,0 тис. гривень.

Лікарня інтенсивно працює в напрямку надання інших платних послуг, а саме:

-на даний час працюючим залізничникам, пенсіонерам залізничного транспорту надаються медичні послуги по програми ДМС з страховою компанією ТДВ СК «Нафтагазстрах» та ПАТ СК «Інтер-Поліс». Для інших верств населення надаютьсяпослуги за договорами з іншими страховими компаніями, а саме: ТДВ СК Нафтагазстрах, ПРАТ СК «Княжа», ПРАТ СК «Провідна», СК Трансмагістраль, СК «Універсальна», ПРАТ СК Мега-Поліс та іншими страховими компаніями. Згідно договорів зі страховими компаніями, лікарня проводить лікування застрахованих хворих, щомісячно готовить звіти по завершеним страховим випадкам;

- підприємство проводе медичні огляди працівникам наступних підприємств: АТ «Українська залізниця», ПАТ «Кременчуцький сталеливарний завод», ПАТ «Крюківський вагонобудівний завод», ПрАТ «Кременчуцький колісний завод», ТОВ «ВКП «Котлогаз», ТОВ «Глобинський переробний завод», НВО «АВІА», ПАТ«Кременчуцький завод технічного вуглицю», ТОВ «Європабуд», ТОВ «Боруда», КП «Кременчукводоканал», ПАТ «Теплоенерго»,ПрАТ «Укртрансгаз» та інші підприємства і фізичні особи.

Виходячи з звіту про фінансовий стан можна побачити, що за 9 місяців 2020 року доходи лікарні з урахуванням залишку склали 22 792,3 тис. грн., з них

- Надходження з місцевого бюджету – 4044,8 тис. грн;

- Власні надходження – 18 747,5 тис. грн., а саме:

*– 13 286,0* *тис.грн. надходження коштів від НСЗУ;*

*– 2 004,7 тис.грн.медичні послуги за договорами зі страховими компаніями;*

*– 552,2 тис. грн. проведення періодичних та предрейсових медичних оглядів;*

*– 243,0 тис. грн. проведення періодичних медичних оглядів працівникам Південної залізниці;*

*– 1,9 тис.грн,надходження від реалізації майна;*

*– 1203,3 тис. грн. медичні послуги фізичним особам;*

* *14,9 тис. грн. медичні послуги за договорами з юридичними особами;*
* *297,0 тис.грн. медичний супровід за договорами з юридичними особами;*

*– 45,1 тис. грн. надання орендних послуг;*

*– 609,0 тис. грн. благодійна допомога;*

*–490,4 тис. грн. інші надходження.*

Крім того Централізовані закупівлі МОЗ України – 1 766,3 тис. грн;

Кошти було витрачено (касові видатки) в розмірі – тис. гривень:

*–15857,4 тис. грн. видатки на оплату праці з нарахуваннями;*

*–3071,1 тис. грн придбання медикаментів та перев’язувальних матеріалів;*

*–983,8 тис. грн придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю;*

*–1263,7 тис. грн оплата комунальних послуг та енергоносіїв;*

*–376,7 тис. грн продукти харчування;*

*–695,1 тис. грн оплата послуг (крім комунальних);*

* *209,4 тис. грн інші видатки.*

*Придбання обладнання та предметів довготривалого використання:*

*–70,0 тис. грн придбання комп’ютерного обладнання;*

*–600,7 тис. грн придбання обладнання та предметів довготривалого використання;*

Нерозподілений залишок на кінець звітного періоду складає 335,1 тис.грн.

Враховуючи викладене, медична Рада вирішує:

1. Роботу лікарні за 12 місяців 2020 року визнати задовільною.
2. Директору Скачко В.І., заступнику директора з економічних питань Гаман Н.М, головному бухгалтеру Головко Т.В.
   1. Забезпечити раціональне та цільове використання бюджетних коштів та отримання доходів з метою забезпечення повноцінного функціонування лікарні та недопущення кредиторської та дебіторської заборгованості - протягом року.
   2. Забезпечити дотримання трудової та виробничої дисципліни, встановити суворий контроль за використанням робочого часу - постійно.
   3. Постійно проводити роботу по залученню коштів.
3. Заступнику директора з лікувальної роботи Шаденко І.Г.
   1. Проводити щомісячний аналіз основних показників лікувально-профілактичної роботи закладу - протягом року.
   2. Забезпечити виконання комплексу організаційних та лікувально-діагностичних заходів, спрямованих на виявлення у працівників факторів ризику серцево-судинних захворювань та раптової смерті у - протягом року.
   3. Проводити особистий контроль за обґрунтованістю видачі листків непрацездатності часто і тривало хворіючим - протягом року.
4. Завідувачам відділеннями стаціонару Остріковій Л.А., Люліну В.І., Машину О.А.
   1. Забезпечити ефективне використання ліжкового фонду з метою забезпечення своєчасної госпіталізації застрахованих та хворих, що потребують невідкладної госпіталізації - протягом року.
   2. Забезпечити постійний контроль за виконанням плану ліжко-днів та середніми термінами перебування хворих на ліжку - щомісячно.
   3. Забезпечити дотримання трудової та виробничої дисципліни в відділеннях, встановити суворий контроль за використанням робочого часу - постійно.
5. Завідувачу КДЦ Некроєнко Н.Н. забезпечити постійний контроль за якісним проведенням передрейсових, післярейсових та планових медичних профілактичних оглядів - постійно.
6. Інспектору відділу кадрів Суржанській І.П. забезпечити контроль за виконанням річного плану підвищення кваліфікації і атестації медичних працівників - протягом року.
7. Контроль за виконанням цього рішення покласти на директора Скачко В.І.

Голова медичної ради В.І. Скачко